



港人在內地經營醫療機構的危與機

黃志浩醫生

LMCHK MPhil(CUHK) DFM(CUHK) DDME(CUHK)

Dip Med(CUHK) DCH(Sydney) DPD(Cardiff)

PDipComGeriatrics(HK)

PDipComPsychMed(HK)

深圳福田志浩門診部

www.chihomedicalcentre.com



機遇

- 市場龐大：2011年深圳市年末常住人口1,046.74萬人，全年各級各類醫療機構完成診療量8,878.00萬人次；香港診療量 2,291.80萬人次
- 醫療資源不足：2011年末深圳醫院病床 22,322張，每千人口擁有病床數 2.30張，香港醫院病床 31,139張，每千人口擁有病床數 4.4張

機遇

- 人均收入增加，對優質醫療服務的需求增加：全年居民人均可支配收入 36,505.04元，居民人均消費性支出24,080.03元，
- 內地優質可信賴的醫療機構不足
- 港式的醫療服務得到認可
- 行業的准入門檻高，競爭相對較小

風險

- 醫療機構申請手續繁雜及費時
- 對醫療機構的監管要求不同
- 辦事文化及效率需要適應
- 病人就醫文化不同
- 市場開發需要時間摸索
- 人員聘請，培訓，管理及工作方式需要適應
- 稅務，保險及銀行制度需要適應

風險

- 藥品供應不全
- 資本投入較高，回報期較難預測
- 輔助醫療設施配套不足，例如：X光，化驗。

建議

- 充分的市場調查
- 設定市場定位
- 耐心的溝通
- 及時的策略調整
- 謀事在人，成事在天







